



---

## **O‘ZBEKISTONDA DAVLAT BOSHQARUVINI HUQUQIY VA IQTISODIY RIVOJLANTIRISHI**

Ibragimova Farangiz Zafar qizi

Toshkent davlat yuridik universiteti

Magistratura va sirtqi ta’lim fakulteti magistranti

Ifarangiz001@gmail.com

### **Annotatsiya**

*Mazkur maqolada raqamli hukumatning zamonaviy davlat boshqaruvida tutgan o‘rni va uning ijtimoiy-iqtisodiy sohalarga ta’siri tahlil qilinadi. Raqamli xizmatlar va innovatsion texnologiyalarning joriy qilinishi natijasida davlat xizmatlari ko‘rsatishning sifat va samaradorligi oshishi muhim masala sifatida ko‘rib chiqilgan. Shu bilan birga, davlat sektorida raqamli transformatsiyaning afzalliklari, qiyinchiliklari hamda istiqbollari haqida fikr yuritilgan.*

**Kalit so‘zlar:** *raqamli hukumat, elektron xizmatlar, axborot texnologiyalari, raqamli transformatsiya, davlat boshqaruvi, innovatsiyalar, ijtimoiy samaradorlik, elektron ma’lumotlar.*

### **KIRISH**

Zamonaviy dunyo shiddat bilan o‘zgarib bormoqda. COVID-19 pandemiyasi kabi holatlar, global iqtisodiy inqiroz va raqamli texnologiyalarning jadal rivojlanishi davlat boshqaruvi tizimini tubdan qayta ko‘rib chiqishni taqozo etmoqda. Bu borada O‘zbekistonda ham keng ko‘lamli islohotlar amalga oshirilmoqda. Xususan, davlat xizmatlarini raqamlashtirish, davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish va boshqaruvda innovatsion yondashuvlarni joriy etish bo‘yicha muhim qadamlar qo‘yildi [4].

Biroq, davlat boshqaruvining huquqiy va iqtisodiy jihatlarini kompleks tadqiq etish, mavjud muammolarni aniqlash va ularning yechimlarini topish masalasi hanuz dolzarb bo‘lib qolmoqda. Buning uchun eng avvalo zamonaviy davlat boshqaruvi konsepsiyalarini chuqur o‘rganish, rivojlangan mamlakatlar tajribasini tahlil qilish va milliy sharoitga moslashtirish zarur.



## International Conference on Educational Discoveries and Humanities

Hosted online from Moscow, Russia

Website: [econfseries.com](http://econfseries.com)

16<sup>th</sup> June, 2025

Mazkur tadqiqotning maqsadi O‘zbekistonda davlat boshqaruvini huquqiy va iqtisodiy yondashuvlar asosida rivojlantirishning nazariy asoslarini o‘rganish hamda amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat. Bu borada tizimli, qiyosiy va empirik tahlil usullaridan foydalangan holda davlat boshqaruvining huquqiy asoslari, iqtisodiy mexanizmlari va raqamli transformatsiya masalalari chuqur o‘rganildi. Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati shundaki, ishlab chiqilgan taklif va tavsiyalar davlat boshqaruvi samaradorligini oshirish, uning ochiqligini ta’minlash va xalqchilligini kuchaytirishga xizmat qiladi. Bu esa pirovardida mamlakat taraqqiyoti va aholi farovonligini yuksaltirishga olib keladi.

### METODOLOGIYA

Ushbu tadqiqotda kompleks yondashuv asosida bir qator ilmiy-tadqiqot usullaridan foydalanildi. Xususan, tarixiy-qiyosiy tahlil usuli O‘zbekistonda davlat boshqaruvi tizimining shakllanishi va rivojlanish bosqichlarini, shuningdek xorijiy mamlakatlar tajribasini o‘rganishda qo‘llanildi. Bu usul orqali turli davrlardagi boshqaruv tizimlarining o‘ziga xos xususiyatlari, ularning transformatsiyasi va zamonaviy holatini tahlil qilish imkoniyati yaratildi.

Tadqiqot jarayonida qo‘llanilgan usullar O‘zbekistonda davlat boshqaruvini huquqiy va iqtisodiy yondashuvlar asosida rivojlantirishning nazariy va amaliy asoslarini chuqur o‘rganish, mavjud muammolarni aniqlash hamda ularning yechimlarini topishga imkon berdi. Ushbu usullar orqali olingan natijalar ilmiy asoslangan xulosalar va amaliy tavsiyalar ishlab chiqishga xizmat qildi.

### TAHLIL

Zamonaviy sharoitda davlat boshqaruvi tizimini takomillashtirish, uning huquqiy va iqtisodiy mexanizmlarini rivojlantirish masalasi muhim ahamiyat kasb etmoqda. Bu borada jahon tajribasi shuni ko‘rsatadiki, davlat boshqaruvini modernizatsiya qilish jarayonida innovatsion yondashuvlarni qo‘llash, raqamli texnologiyalardan samarali foydalanish va xizmatlar sifatini yaxshilash ustuvor vazifaga aylanmoqda [4].

O‘zbekistonda ham davlat boshqaruvi sohasida keng ko‘lamli islohotlar amalga oshirilmoqda. Yangi O‘zbekiston taraqqiyot strategiyasida belgilangan ustuvor yo‘nalishlar doirasida davlat xizmatlarini transformatsiya qilish, boshqaruvning huquqiy asoslarini takomillashtirish va raqamli texnologiyalarni joriy etish bo‘yicha



## International Conference on Educational Discoveries and Humanities

Hosted online from Moscow, Russia

Website: [econfseries.com](http://econfseries.com)

16<sup>th</sup> June, 2025

muhim qadamlar qo'yildi [4]. Shu bilan birga, bu sohada qator muammolar saqlanib qolmoqda.

Mazkur tadqiqotning maqsadi O'zbekistonda davlat boshqaruvini huquqiy va iqtisodiy yondashuvlar asosida rivojlantirishning nazariy-amaliy asoslarini o'rganish hamda uni takomillashtirish bo'yicha asoslangan tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat. Tadqiqotda tizimli tahlil, qiyosiy huquqiy va empirik usullardan keng foydalanildi.

Davlat boshqaruvi nazariyasi va amaliyotiga bag'ishlangan ilmiy manbalarda [12] ta'kidlanishicha, bugun an'anaviy boshqaruv modellaridan voz kechib, "aqli boshqaruv" tizimiga o'tish global tendensiyaga aylanmoqda. Bunda davlatning roli ham o'zgarib, u faqat nazoratchi emas, balki xizmat ko'rsatuvchi va hamkor sifatida namoyon bo'lmoqda.

Zamonaviy tadqiqotlar tahlili [10] shuni ko'rsatmoqdaki, davlat boshqaruvining samaradorligi ko'p jihatdan uning huquqiy-me'yoriy bazasi, iqtisodiy mexanizmlari va raqamli infratuzilmasining rivojlanganlik darajasiga bog'liq. OECD ning so'nggi hisobotida (2023) ta'kidlanishicha, davlat boshqaruvini modernizatsiya qilishda eng muhim omil – bu jamoatchilik nazorati va fuqarolar ishtirokini ta'minlashdir [11].

Singapur, Janubiy Koreya va Estoniya tajribasi [12] davlat boshqaruvida raqamli texnologiyalarni keng joriy etish orqali sezilarli natijalarga erishish mumkinligini ko'rsatmoqda. Masalan, Estoniyada davlat xizmatlarining 99 foizi elektron shaklda ko'rsatiladi, bu esa byudjet mablag'larini 2 foizgacha tejash imkonini bermoqda.

O'zbekistonda davlat boshqaruvi tizimini takomillashtirish bo'yicha olib borilayotgan islohotlar xalqaro ekspertlar tomonidan ijobiy baholanmoqda. Jahon banki mutaxassislarining fikricha, O'zbekiston davlat boshqaruvi sohasida eng tez islohotlar o'tkazayotgan mamlakatlar qatoriga kirdi. Biroq, bu borada hali hal etilishi lozim bo'lgan muammolar mavjud.

Tadqiqot natijalariga ko'ra, davlat boshqaruvini yanada takomillashtirish uchun quyidagi yo'nalishlarni ustuvor deb belgilash maqsadga muvofiq: huquqiy bazani xalqaro standartlarga moslashtirish; iqtisodiy mexanizmlarni kuchaytirish; raqamli transformatsiyani jadallashtirish; kadrlar salohiyatini oshirish; xalqaro hamkorlikni kengaytirish.



## International Conference on Educational Discoveries and Humanities

Hosted online from Moscow, Russia

Website: [econferences.com](http://econferences.com)

16<sup>th</sup> June, 2025

Davlat boshqaruvi samaradorligini baholash xalqaro mezonlari tahlili shuni ko'rsatmoqdaki, boshqaruv tizimining legitimligi va jamiyat tomonidan qo'llab-quvvatlanishi muhim ahamiyat kasb etadi. Bu borada BMTning Davlat boshqaruvi departamenti tomonidan ishlab chiqilgan tavsiyalarda jamoatchilik nazoratini kuchaytirish va fuqarolar ishtirokini kengaytirish zarurligiga alohida e'tibor qaratilgan.

Yevropa Ittifoqining davlat boshqaruvi sohasidagi tamoyillari (SIGMA, 2023) asosida o'tkazilgan baholash natijalari ko'rsatishicha, O'zbekistonda bu borada ijobiy o'zgarishlar kuzatilmoqda. Xususan, davlat xizmatlarining sifati yaxshilanib, korrupsiya darajasi pasaymoqda. Biroq, haliyam davlat xarajatlarining samaradorligi, boshqaruv qarorlarining shaffofligi va fuqarolar ishtiroki masalalarida muammolar mavjud.

Tadqiqotlar natijasida [9] davlat boshqaruvining samaradorligini oshirish uchun uchta asosiy omil – raqamlashtirish, professional kadrlar va jamoatchilik nazoratini muvozanatli rivojlantirish zarurligi aniqlangan. Bu esa kompleks yondashuvni talab etadi va uzoq muddatli strategik rejalashtirish asosida amalga oshirilishi lozim.

O'zbekiston sharoitida davlat boshqaruvini takomillashtirish xususida so'z ketganda, milliy xususiyatlar va mavjud imkoniyatlarni hisobga olish zarur. Jahon tajribasi shuni ko'rsatmoqdaki [12], har bir mamlakat o'z rivojlanish yo'lini tanlashi va uni izchil amalga oshirishi muhim ahamiyat kasb etadi.

O'tkazilgan tadqiqotlar natijasida O'zbekistonda davlat boshqaruvining huquqiy asoslari chuqur tahlil qilindi. O'zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasining 7, 11, 89, 93, 98-moddalari davlat boshqaruvining asosiy tamoyillarini belgilaydi [1]. Xususan, davlat hokimiyatining xalq manfaatlarini ko'zlab amalga oshirilishi, hokimiyatlar bo'linishi prinsipi, davlat organlarining vakolatlari va javobgarligi masalalari konstitutsiyaviy darajada mustahkamlangan.

Davlat boshqaruvining qonunchilik tizimi tahlili shuni ko'rsatdiki, O'zbekistonda bu sohada 50 dan ortiq qonun va 200 dan ziyod qonunosti hujjatlari amal qilmoqda. Eng muhimlari sifatida "Davlat hokimiyati va boshqaruvi organlari faoliyatining ochiqligi to'g'risida"gi, "Davlat fuqarolik xizmati to'g'risida"gi, "E-hukumat to'g'risida"gi qonunlarni alohida ta'kidlash lozim. Ushbu qonunlar davlat



## International Conference on Educational Discoveries and Humanities

Hosted online from Moscow, Russia

Website: [econferences.com](http://econferences.com)

16<sup>th</sup> June, 2025

boshqaruvining zamonaviy tamoyillarini belgilaydi va uning huquqiy asoslarini mustahkamlaydi [2].

Normativ-huquqiy hujjatlar tizimining o'rganilishi shuni ko'rsatdiki, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining farmonlari va qarorlari, Vazirlar Mahkamasining qarorlari, vazirlik va idoralarning buyruqlari orqali davlat boshqaruvini takomillashtirish bo'yicha muhim chora-tadbirlar belgilanmoqda. 2017-2021 yillarda qabul qilingan me'yoriy hujjatlarda asosiy e'tibor davlat boshqaruvini demokratlashtirish, uning ochiqqligini ta'minlash va samaradorligini oshirishga qaratilgan [3].

Tadqiqot natijalariga ko'ra, O'zbekistonda davlat boshqaruvining huquqiy bazasi izchil takomillashtirilmoqda. 2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekiston taraqqiyot strategiyasida davlat boshqaruvini isloh qilishning ustuvor yo'nalishlari belgilangan. Xususan, "Xalqchil davlat" konsepsiyasini amalga oshirish, davlat xizmatlarini raqamlashtirish va ma'muriy tartib-taomillarni soddalashtirish bo'yicha muhim vazifalar qo'yilgan [3].

Shu bilan birga, huquqiy bazani takomillashtirish bo'yicha ayrim muammolar saqlanib qolmoqda. Xususan, ba'zi qonunchilik hujjatlarining amaliyotga joriy etilishida kamchiliklar mavjud, ayrim me'yoriy hujjatlar o'rtasida ziddiyatlar uchraydi, davlat boshqaruvi sohasidagi ayrim munosabatlar hanuz to'liq huquqiy tartibga solinmagan. Bu esa ushbu yo'nalishdagi islohotlarni yanada chuqurlashtirish zarurligini ko'rsatadi.

Tadqiqot jarayonida O'zbekistonda davlat boshqaruvining iqtisodiy jihatlari atroflicha o'rganildi. Bozor iqtisodiyoti sharoitida davlat boshqaruvini takomillashtirish bo'yicha muhim islohotlar amalga oshirilmoqda. Xususan, davlat aktivlarini xususiylashtirish, davlat korxonalarini transformatsiya qilish va davlat ishtirokidagi korxonalar faoliyatini takomillashtirish bo'yicha keng ko'lamli ishlar olib borilmoqda. 2021 yilda 619 ta davlat aktivlari xususiylashtirilgan bo'lib, buning natijasida davlat byudjetiga 3 trillion so'mdan ortiq mablag' jalb qilingan [7].

Davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini joriy etish bo'yicha sezilarli natijalarga erishilmoqda. 2021 yil yakuniga ko'ra, umumiy qiymati 14,6 mlrd AQSh dollari miqdoridagi 406 ta davlat-xususiy sheriklik loyihalari amalga oshirilmoqda. Bu loyihalar energetika, transport, sog'liqni saqlash, ta'lim kabi ustuvor sohalarda



## International Conference on Educational Discoveries and Humanities

Hosted online from Moscow, Russia

Website: [econferences.com](http://econferences.com)

16<sup>th</sup> June, 2025

tatbiq etilmoqda. Davlat-xususiy sheriklik asosida amalga oshirilayotgan loyihalar soni 2020 yilga nisbatan 2,5 barobar oshgan [7].

Iqtisodiy boshqaruv mexanizmlari tahlili shuni ko'rsatdiki, O'zbekistonda raqobat muhitini rivojlantirish, tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash va investitsiya muhitini yaxshilash bo'yicha izchil islohotlar olib borilmoqda. 2022 yilning birinchi yarimida kichik biznes va xususiy tadbirkorlik sub'ektlarining YaIMdagi ulushi 54,2 foizni tashkil etgan. Davlat xaridlari tizimi takomillashtirilmoqda, davlat-xususiy sheriklik mexanizmlari kengaytirilmoqda [7].

Shu bilan birga, davlat boshqaruvining iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha ayrim muammolar saqlanib qolmoqda. Jumladan, davlat korxonalarida korporativ boshqaruv tamoyillarining sust joriy etilishi, davlat aktivlarini boshqarishda samaradorlikning pastligi, davlat-xususiy sheriklik loyihalarini moliyalashtirish mexanizmlarining yetarli darajada rivojlanmaganligi kuzatilmoqda. Bu esa ushbu yo'nalishdagi islohotlarni yanada chuqurlashtirish zarurligini ko'rsatadi.

Tadqiqot doirasida davlat boshqaruvini rivojlantirishning istiqbolli yo'nalishlari bo'yicha chuqur tahlil o'tkazildi. Rivojlangan mamlakatlar tajribasi o'rganilganda, Janubiy Koreya, Singapur va Estoniya kabi davlatlarning raqamli boshqaruv sohasidagi yutuqlari alohida e'tiborga molik. Masalan, Janubiy Koreyada "Raqamli hukumat 2.0" dasturi doirasida davlat xizmatlarining 98 foizi elektron shaklda ko'rsatilmoqda. Singapurda esa "Smart Nation" dasturi orqali sun'iy intellekt va katta ma'lumotlar texnologiyalari davlat boshqaruviga faol joriy etilmoqda [10].

Innovatsion yondashuvlar tahlili shuni ko'rsatdiki, zamonaviy davlat boshqaruvida agile-texnologiyalar, lean-menejment va dizayn-fikrlash kabi yangi usullar tobora keng qo'llanilmoqda. O'zbekistonda ham davlat boshqaruviga innovatsion yondashuvlarni joriy etish bo'yicha dastlabki qadamlar qo'yilmoqda. Jumladan, davlat xizmatlarini ko'rsatishda "yagona darcha" prinsipi joriy etilgan, davlat organlari faoliyatiga zamonaviy menejment usullari tatbiq etilmoqda.

Raqamli boshqaruv texnologiyalari sohasida O'zbekistonda "Raqamli O'zbekiston-2030" strategiyasi doirasida keng ko'lamli islohotlar amalga oshirilmoqda. 2022 yil yakuniga ko'ra, 300 dan ortiq davlat xizmatlari elektron shaklga o'tkazilgan, elektron hujjat aylanishi tizimi joriy etilgan, davlat organlari o'rtasida ma'lumot



## International Conference on Educational Discoveries and Humanities

Hosted online from Moscow, Russia

Website: [econfseries.com](http://econfseries.com)

16<sup>th</sup> June, 2025

almashish platformasi yaratilgan. Bundan tashqari, blokchain texnologiyalari, sun'iy intellekt va bulutli texnologiyalarni davlat boshqaruviga joriy etish bo'yicha dastlabki loyihalar amalga oshirilmoqda [3].

Davlat boshqaruvini istiqbolda rivojlantirish uchun quyidagi ustuvor yo'nalishlarni belgilash mumkin: davlat xizmatlarini to'liq raqamlashtirish; sun'iy intellekt texnologiyalarini keng joriy etish; davlat organlari faoliyatiga zamonaviy menejment usullarini tatbiq etish; davlat xizmatchilarining raqamli kompetensiyalarini oshirish; davlat boshqaruvida ochiq ma'lumotlar tizimini rivojlantirish. Bu vazifalarni amalga oshirish uchun zarur infratuzilmani yaratish, me'yoriy-huquqiy bazani takomillashtirish va kadrlar salohiyatini oshirish talab etiladi.

Tadqiqot davomida olingan natijalarning muhokamasi shuni ko'rsatadiki, O'zbekistonda davlat boshqaruvini huquqiy va iqtisodiy yondashuvlar asosida rivojlantirish bo'yicha muhim islohotlar amalga oshirilmoqda. Olingan natijalarning amaliy ahamiyati shundaki, ular davlat boshqaruvi sohasidagi mavjud muammolarni aniqlash va ularning yechimlarini topishga xizmat qiladi. Xususan, davlat boshqaruvining huquqiy bazasini takomillashtirish, iqtisodiy mexanizmlarni kuchaytirish va raqamli texnologiyalarni joriy etish bo'yicha aniq tavsiyalar ishlab chiqildi.

Tadqiqot natijalarining tahlili davlat boshqaruvi sohasida quyidagi asosiy muammolar mavjudligini ko'rsatdi: davlat xizmatini tashkil etishning yagona huquqiy asosi yo'qligi; davlat organlarining funksiyalari va vakolatlarida takrorlanishlar mavjudligi; davlat xizmatlarini ko'rsatishda byurokratik to'siqlarning saqlanib qolayotgani; davlat boshqaruvida raqamli texnologiyalarning yetarli darajada joriy etilmaganligi; davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarining sust rivojlanganligi.

Aniqlangan muammolarni hal etish uchun quyidagi yechimlar taklif etiladi: "Davlat xizmati to'g'risida"gi yagona qonunni qabul qilish; davlat organlarining funksiyalari va vakolatlarini qayta ko'rib chiqish; davlat xizmatlarini ko'rsatish tartiblarini soddalashtirish; raqamli texnologiyalarni keng joriy etish; davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini takomillashtirish.

Tadqiqot natijalariga asoslanib, quyidagi tavsiya va takliflar ishlab chiqildi:



## International Conference on Educational Discoveries and Humanities

Hosted online from Moscow, Russia

Website: [econfseries.com](http://econfseries.com)

16<sup>th</sup> June, 2025

### 1. Huquqiy sohada:

- Davlat xizmatining yagona huquqiy bazasini shakllantirish;
- Davlat organlarining vakolatlarini aniq chegaralash;
- Me'yoriy hujjatlarni tizimlashtirish.

### 2. Iqtisodiy sohada:

- Davlat aktivlarini boshqarish samaradorligini oshirish;
- Davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish;
- Davlat xaridlari tizimini takomillashtirish.

### 3. Raqamlashtirish sohasida:

- Davlat xizmatlarini to'liq raqamlashtirish;
- Sun'iy intellekt texnologiyalarini joriy etish;
- Davlat xizmatchilarining raqamli kompetensiyalarini oshirish.

Ushbu tavsiyalarning amalga oshirilishi O'zbekistonda davlat boshqaruvining samaradorligini oshirish, uning shaffofligini ta'minlash va xalqchilligini kuchaytirishga xizmat qiladi.

### XULOSA

O'tkazilgan tadqiqot natijalari asosida quyidagi xulosalarga kelindi. O'zbekistonda davlat boshqaruvini huquqiy va iqtisodiy yondashuvlar asosida rivojlantirish bo'yicha tizimli islohotlar amalga oshirilmoqda. Davlat boshqaruvining huquqiy bazasi mustahkamlanmoqda, iqtisodiy mexanizmlar takomillashtirilmoqda va raqamli texnologiyalar joriy etilmoqda. Biroq, bu sohadagi islohotlarni yanada chuqurlashtirish, xorijiy tajribalarni inobatga olgan holda innovatsion yondashuvlarni qo'llash zarur.

Tadqiqot natijalariga asoslanib, davlat boshqaruvini rivojlantirish bo'yicha quyidagi amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi:

- Davlat xizmatining yagona huquqiy bazasini shakllantirish va uning samaradorligini oshirish;
- Davlat organlarining funksiyalari va vakolatlarini optimallashtirish;
- Davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini kengaytirish;
- Davlat xizmatlarini to'liq raqamlashtirish;
- Davlat boshqaruviga zamonaviy menejment usullarini joriy etish.



## International Conference on Educational Discoveries and Humanities

Hosted online from Moscow, Russia

Website: econfseries.com

16<sup>th</sup> June, 2025

Istiqbolda davlat boshqaruvini rivojlantirish bo'yicha quyidagi ustuvor vazifalarni belgilash mumkin:

1. Raqamli transformatsiyani jadallashtirish va sun'iy intellekt texnologiyalarini keng joriy etish;
2. Davlat xizmatchilarining kasbiy malakasini oshirish va raqamli kompetensiyalarini rivojlantirish;
3. Davlat boshqaruvida ochiq ma'lumotlar tizimini takomillashtirish;
4. Davlat xizmatlarini ko'rsatishda "yagona darcha" tamoyilini to'liq joriy etish;
5. Davlat-xususiy sheriklik loyihalarini kengaytirish va moliyalashtirish mexanizmlarini takomillashtirish.

Mazkur vazifalarning samarali amalga oshirilishi O'zbekistonda zamonaviy va samarali davlat boshqaruvi tizimini shakllantirishga, uning xalq manfaatlariga xizmat qilishiga hamda mamlakatning barqaror rivojlanishiga xizmat qiladi.

### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR:

1. O'zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi. -T.: O'zbekiston, 2021.
2. O'zbekiston Respublikasining "Davlat fuqarolik xizmati to'g'risida"gi Qonuni, 2022-yil 8-avgust.
3. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi Farmoni, 2022-yil 28-yanvar.
4. Mirziyoyev Sh.M. Yangi O'zbekiston strategiyasi. -T.: O'zbekiston, 2021.
5. Odilqoriyev X.T. Davlat va huquq nazariyasi. Darslik. -T.: TDYU, 2018.
6. Yusupov S. Davlat xizmati. Monografiya. -T.: TDYU, 2022.
7. Davlat boshqaruvini modernizatsiyalash: xorijiy tajriba va milliy amaliyot. Ilmiy maqolalar to'plami. -T.: 2022.
8. Public Administration Review, Vol. 82, Issue 3, 2022. Special Issue on Digital Governance.
9. Journal of Public Administration Research and Theory, Vol. 31, Issue 4, 2021.
10. Janssen, M., Chun, S. A., & Gil-Garcia, J. R. (2009). The future of digital government research: Moving the agenda forward. Government Information Quarterly.



## International Conference on Educational Discoveries and Humanities

Hosted online from Moscow, Russia

Website: [econfseries.com](http://econfseries.com)

16<sup>th</sup> June, 2025

- 
11. OECD. (2018). Digital Government Strategies for Transforming Public Services. Paris: OECD Publishing.
  12. Heeks, R. (2006). Implementing and managing eGovernment: An international text. Sage Publications.
  13. [www.gov.uz](http://www.gov.uz) - O‘zbekiston Respublikasi hukumat portali
  14. [www.regulation.gov.uz](http://www.regulation.gov.uz) – O‘zbekiston Respublikasi me’yoriy hujjatlar muhokamasi portali